

# CATALOGUE DES OFFRES

---

## AUDIT

The BDO logo consists of the letters 'BDO' in a bold, blue, sans-serif font. To the left of the letters is a vertical red bar, and below the letters is a horizontal red bar, forming a stylized 'L' shape.

**BDO**



# SOMMAIRE

---

## **Accompagnement au pilotage**

Analyse de données  
Acquisition et cession de sociétés  
Construction du business plan et/ou de tableaux de bord  
Évaluations spécifiques

## **Risk management**

Dispositif de gestion des risques et contrôle interne  
RGPD -Audit de la protection des données  
Dispositif anti-corruption  
Cybersécurité  
Audit des systèmes d'information

## **Compliance comptable**

Normes comptables  
Introduction en bourse  
Audit contractuel des comptes consolidés

## **Expertise Sociale & Ressources Humaines**

Audit de la paie et des RH  
Formation actus sociales

## **Juridique & Fiscal**

Examen de conformité fiscale  
Stratégie de l'innovation  
Fiscalité indirecte, TVA et douane  
Prix de transfert  
Droit des contrats  
Piste d'Audit Fiable

## **Cash Management**

Optimisation de la fonction financière

# ANALYSE DE DONNÉES

## CONTRUISONS ENSEMBLE UN TABLEAU DE BORD DYNAMIQUE ADAPTÉ À VOS BESOINS

### Diagnostic et définition des indicateurs :

Nos experts interviennent au sein de votre structure pour définir vos besoins en termes d'indicateurs :

- ▶ Indicateurs de gestion (niveau de trésorerie, de CA...) à destination du management et afin d'obtenir une vision transverse de l'activité.
- ▶ Indicateurs de performance (taux de retour SAV, délai moyen de réponse des commerciaux...) afin de piloter et suivre l'activité de vos services.

Nos experts tiennent compte de votre environnement informatique pour bâtir une solution clé en main, et à la carte pouvant couvrir 100 % de vos besoins en tableaux de bord.

100 % dynamique et 100 % mobile, nos tableaux de bord peuvent être partagés ou non avec vos équipes et sont accessibles en permanence sur votre smartphone.

### Formation :

Nous vous accompagnons, vous et vos équipes, dans l'utilisation quotidienne de votre tableau de bord via des sessions de formations personnalisées.



TÉLÉCHARGER  
LA FICHE

# ACQUISITION ET CESSION DE SOCIÉTÉS

- ▶ Vous avez un projet de croissance externe, en France ou à l'international. Vous souhaitez réussir cette acquisition sur le plan économique, financier et juridique ;
- ▶ Vous projetez une opération capitalistique : entrée d'un actionnaire minoritaire, cession de tout ou partie du capital de votre société ;
- ▶ Vous souhaitez refinancer votre activité. Des tiers vous demandent des informations validées par un expert indépendant.

Nos experts en Transaction Services réalisent des audits d'acquisition, de cession ou de refinancement (due diligences) en conformité avec les normes professionnelles et selon les meilleures pratiques de marché.

VOTRE EXPERT



**Alban CABANIS**  
Associé



TÉLÉCHARGER LA FICHE

# CONSTRUCTION DU BUSINESS PLAN ET/OU DE TABLEAUX DE BORD

Vous avez un projet de croissance externe, en France ou à l'international. Vous souhaitez réussir cette acquisition sur le plan économique, financier et juridique ;

Vous souhaitez évaluer la performance de votre projet ou piloter de manière efficiente votre activité dans des contextes particuliers (crise, restructuration de l'actionnariat, gestion des coûts, etc.), nous vous accompagnons dans ce projet en vérifiant et attestant de la correcte adéquation de votre business plan avec la théorie financière et les meilleures pratiques de place. Notre expertise en matière de business modeling et notre connaissance de votre entité et de vos outils vous permettra, au travers de notre avis circonstancié et de nos éventuelles recommandations :

- ▶ De mieux appréhender les étapes clés de la construction du business plan allant de la mise en place d'hypothèses clés au pilotage régulier de votre activité (analyse de marché pour mieux évaluer les tendances sectorielles, suivi des KPIs spécifiques, etc.)
- ▶ D'implémenter de manière pertinente un suivi automatisé en lien avec votre comptabilité analytique, portant sur des KPIs pertinents relatifs à votre secteur d'activité et aux spécificités de votre entité.

**Nous pouvons également organiser des sessions de formations de vos équipes sur les sujets relatifs à l'établissement des business plans**

VOTRE EXPERT



**Jean Bernard ROMANIK**  
Associé

# ÉVALUATIONS SPÉCIFIQUES

---

Face aux enjeux en termes de transparence et de fiabilité de l'information financière, vous êtes amenés à utiliser les techniques d'évaluation financière pour l'établissement de vos états financiers. Nos experts en évaluation et modélisation financière sont qualifiés pour vous accompagner et vérifier la conformité de vos évaluations au regard (i) des normes applicables, (ii) de la théorie financière et (iii) des meilleures pratiques de place au travers d'avis circonstanciés et d'éventuelles recommandations. En particulier s'agissant :

- ▶ **D'allocation du prix d'acquisition (PPA)** : en conformité avec les normes IFRS 3 et IAS 38, vous aurez besoin dans le cadre d'apports, d'acquisitions/cession d'actifs ou de regroupements d'entreprises, d'évaluer les actifs liés à l'opération (marque, portefeuille clients, technologies, etc.) afin d'en évaluer la valeur contributive et le goodwill résiduel ;
- ▶ **Tests de dépréciation (Impairment tests)** : en conformité avec les référentiels comptables applicables (norme IAS 36 notamment), le suivi et l'appréciation de la valeur des actifs impliquent une valorisation efficiente de ces derniers afin d'estimer et de justifier de manière pertinente les éventuelles pertes de valeur à comptabiliser ;
- ▶ **Provisions pour Indemnités de Départ à la Retraite (PIDR)** ou autres provisions spécifiques/complexes (provisions techniques ou liées à des contentieux, etc.)

**Nous pouvons également organiser des sessions de formations de vos équipes sur les sujets relatifs à l'utilisation des bases de données financières, la composition d'échantillon de comparables, la construction de taux d'actualisation (WACC), etc.**

VOTRE EXPERT



**Jean Bernard ROMANIK**  
Associé

# DISPOSITIF DE GESTION DES RISQUES ET CONTRÔLE INTERNE

Les incertitudes et les risques sont omniprésents dans l'environnement dans lequel nous évoluons aujourd'hui. La réussite des organisations dépend de la manière dont ces incertitudes et risques sont anticipés et gérés. BDO propose une gamme complète de services dédiés à la gestion des risques permettant de vous accompagner dans la transformation de votre organisation, pour faire de vos risques de nouvelles opportunités. Ces services sont destinés à nos clients pour lesquels nous sommes commissaires aux comptes et s'inscrivent dans le cadre des services autres que la certification des comptes (SACC), en conformité avec nos règles déontologiques. Nous pouvons intervenir pour (liste non exhaustive) :

- ▶ Evaluer la conformité à un référentiel cible du référentiel de contrôle interne en place
- ▶ Evaluer l'efficacité du contrôle interne comptable et financier en place
- ▶ Evaluer la maturité du dispositif de gestion des risques et du contrôle interne en place
- ▶ Partager bonnes pratiques de place et Benchmarks
- ▶ Proposer des formations et sensibiliser vos collaborateurs aux thématiques du contrôle interne ou à certains de ses éléments

Notre démarche est pragmatique et sur mesure et nous permet de vous apporter des réponses appropriées, immédiates et efficaces en matière de gestion des risques.

## VOTRE EXPERT



**Théodore SIVAN**  
Directeur de mission



TÉLÉCHARGER LA FICHE

# RGPD - AUDIT DE LA PROTECTION DES DONNÉES

## RÉALISONS ENSEMBLE L'AUDIT DE LA PROTECTION DE VOS DONNÉES

Depuis le 25 mai 2018 si votre structure n'est pas en conformité avec le RGPD vous risquez des sanctions pénales et une amende pouvant atteindre 4% de votre chiffre d'affaires annuel !

Nos experts RGPD interviennent au sein de votre entreprise avec un programme sur mesure en fonction de votre activité et de vos attentes :

- ▶ L'état des lieux : identification des processus concernés par le RGPD (données RH, sales, contrats fournisseurs, SI, etc...),
- ▶ Recensement des traitements de données personnelles que vous mettez en œuvre
- ▶ Établissement d'un diagnostic sur votre niveau de conformité
- ▶ Proposition de recommandations dans la mise en place des moyens et procédures
- ▶ Accompagnement dans la création de la fonction Data Protection Officer (DPO)

## VOTRE EXPERT



**Bruno SAUCOURT**  
Directeur de mission



TÉLÉCHARGER LA FICHE

# DISPOSITIF ANTI-CORRUPTION

## ASSUREZ VOUS QUE VOTRE DISPOSITIF ANTI-CORRUPTION EST CONFORME AUX LOIS ET RÈGLEMENTS

Notre expert accompagne les sociétés dans l'application de la nouvelle obligation de vigilance décrite par la loi Sapin II.

Cet accompagnement s'articule autour de huit thèmes :

- ▶ Revue critique du Code de conduite ;
- ▶ Accompagnement à la mise en place d'un dispositif d'alerte interne ;
- ▶ Revue de la cartographie des risques ;
- ▶ Réalisation de Due diligence des tiers ;
- ▶ Accompagnement à la mise en place de procédures de contrôles comptables ;
- ▶ Création d'un dispositif de formation ;
- ▶ Matérialisation des réponses aux violations du code de conduite ;
- ▶ Contrôle et évaluation des mesures.

VOTRE EXPERT



**Alaa-Eddine NAOUN**  
Consultant sénior



TÉLÉCHARGER LA FICHE

# CYBERSÉCURITÉ

## LUTTEZ CONTRE LA CYBERCRIMINALITÉ!

La cybersécurité constitue aujourd'hui l'un des enjeux stratégiques majeurs des entreprises.

En effet, 4 PME sur 5 sont victimes d'au moins une tentative de cyber-attaque par an selon la Compagnie Nationale des Commissaires aux Comptes.

Nos experts accompagnent les DSI dans le renforcement de leurs systèmes de sécurité autour de quatre phases :

- ▶ Appréhender votre contexte, vos enjeux et objectifs;
- ▶ Définir ensemble l'approche projet, le mode de collaboration;
- ▶ Définir une méthodologie, et des outils adaptés à vos besoins;
- ▶ Tester auprès de vos équipes et les accompagner.

**Livable :** Rapport d'analyse sur les risques cyber auxquels votre entreprise est exposée

VOTRE EXPERT



Salih KRIOU



TÉLÉCHARGER LA FICHE

# AUDIT DES SYSTÈMES D'INFORMATIONS

Vous êtes un fournisseur de services de cloud computing, de services financiers, un prestataire de soins de santé ou un prestataire de data center et d'hébergement d'infrastructure...

Vous êtes confronté à ces problématiques :

- ▶ Vous souhaitez communiquer auprès de vos clients et prospects sur votre **maîtrise des risques** et la **robustesse de votre environnement de contrôle interne informatique** ;
- ▶ Vous êtes souvent sollicité par vos clients pour remplir des questionnaires complexes et chronophages sur les contrôles en place dans votre organisation ;
- ▶ Vous avez pour objectif d'exploiter commercialement les rapports ISAE3402/ SOC1/ SOC2/SOC3 comme le font déjà de nombreux acteurs du marché ;
- ▶ Vous souhaitez obtenir un rapport d'assurance ISAE3402/ SOC1/SOC2/SOC3 pour participer aux appels d'offres de plus en plus nombreux qui le considèrent comme une exigence clé ;
- ▶ Vos clients déclenchent de plus en plus souvent leur droit contractuel à l'audit et envoient leurs auditeurs pour évaluer votre **environnement de contrôle**. Cela perturbe vos ressources et impacte vos opérations plusieurs fois par an.

VOTRE EXPERT



Salih KRIOUI



TÉLÉCHARGER LA FICHE

# NORMES COMPTABLES

Les évolutions réglementaires fréquentes en matière de doctrine comptable nécessitent une attention permanente et une forte réactivité pour anticiper les impacts de nouvelles normes sur votre groupe et les appliquer.

Nos spécialistes des normes comptables vous accompagnent en :

- ▶ La mise en place d'une nouvelle norme ;
- ▶ L'adoption d'une méthode de référence ;
- ▶ La transition du passage de vos états financiers en normes françaises aux normes IFRS, dans le cadre d'une option à ces normes, d'une demande de votre nouvel actionnaire ou d'une nouvelle obligation.

Une telle mise en œuvre soulève des enjeux nombreux et importants.

Les impacts sont non seulement comptables et de communication financière, mais également opérationnels, organisationnels et stratégiques.

## VOS EXPERTS



**Benoit D'ARGENTRÉ** Associé



**Philippe AUCHER** Associé



**Anne-Catherine FARLAY** Associée



TÉLÉCHARGER LA FICHE

# INTRODUCTION EN BOURSE

Un projet d'introduction en bourse soulève de nombreux et d'importants enjeux. Il fait intervenir de multiples intervenants spécialistes en la matière, et nécessite une parfaite maîtrise des normes internationales voire françaises sur les comptes consolidés.

Nos spécialistes sur les introductions en bourse vous accompagnent dans :

- ▶ L'identification des sujets majeurs : normes comptables, document d'enregistrement universel (URD) ;
- ▶ Mettre en place les processus et outils indispensables pour être efficace ;
- ▶ Suivre l'évolution de la réglementation.

Les impacts sont non seulement comptables et de communication financière, mais également opérationnels, organisationnels et stratégiques.

BDO vous apporte une signature reconnue sur le marché.

## VOTRE EXPERT



**Philippe AUCHER**  
Associé



TÉLÉCHARGER LA FICHE

# AUDIT CONTRACTUEL DES COMPTES CONSOLIDÉS

## AMÉLIORER LA COMMUNICATION DE VOTRE GROUPE EN PRÉSENTANT DES COMPTES CONSOLIDÉS

Faciliter les interactions avec vos tiers (banques, fournisseurs, investisseurs...) en leurs fournissant des comptes « groupe » accompagnés d'un rapport d'audit garantissant leur sincérité.

### Une réponse adaptée

- ▶ Faire auditer vos comptes consolidés;
- ▶ S'assurer de la qualité des travaux de consolidation telle que :
  - conformité du périmètre,
  - retraitements adaptés au contexte du groupe,
  - l'exhaustivité de l'élimination des comptes intragroupe,
  - la pertinence dans le traitement des variations de périmètre,
  - la qualité des informations contenues dans les notes annexes ;

### Les modalités

- ▶ Prise de connaissance des règles et procédures de mises en œuvre lors de l'établissement de vos comptes
- ▶ Exploitation des données issues de votre outil de consolidation
- ▶ Déploiement d'une démarche pertinente et personnalisée à votre groupe

## VOS EXPERTS



**Grégoire BISSON**  
Associé



**Philippe AUCHER**  
Associé



**Emmanuel DUBOS**  
Associé



**Thierry PELAUT**  
Associé



TÉLÉCHARGER LA FICHE

# AUDIT DE LA PAIE ET DES RH

**NOS EXPERTS VOUS PROPOSENT UN AUDIT POUR VÉRIFIER SI VOS PRATIQUES RH ET PAIE SONT CONFORMES.**

En qualité d'employeur, vous devez **respecter les règles (i) du droit du travail, (ii) conventionnelles de branche, (iii) du Code de la Sécurité Sociale et (iv) édictées par la Jurisprudence.**

Dans ces méandres mouvants, il est parfois difficile pour les dirigeants ou leur service paie et RH, de s'assurer de la justesse des process et des règles mises en pratique.

- ▶ Notre **audit RH** se basera sur l'analyse de vos pratiques, procédures RH, accords d'entreprises, vos contrats de travail et applications de vos obligations ;
- ▶ Notre **audit paie** consiste à réaliser, par nos experts, une analyse approfondie de vos paies par sondage (bases, taux, minima sociaux, etc...)

Vous bénéficiez d'un rapport complet pour améliorer vos pratiques RH :

- ▶ **Analyses prédictives**, préconisations d'actions ;
- ▶ Synthèse résumant les **points à améliorer**, les **risques de sanctions encourues** ainsi que les **dates butoirs de mise en conformité**.

Notre audit vous permettra de limiter les risques de redressement URSSAF mais également vos risques de condamnations prudhommales

VOTRE EXPERT



**Alain RICHARD**  
Associé



TÉLÉCHARGER LA FICHE

# FORMATIONS ACTUS SOCIALES

---

▶ **Besoin du client**

Maîtriser un environnement réglementaire mouvant grâce à une veille sociale trimestrielle afin d'anticiper ou suivre les changements.

▶ **L'approche BDO**

- Faire un point complet sur les **réformes sociales** engagées durant toute cette année de crise sanitaire
- Sécuriser la mise à jour de vos **obligations légales**

▶ **Bénéfices client**

Gagner en compétence en actualité sociale

## NOS FORMATIONS PAR THÉMATIQUE

- ▶ Paie
- ▶ Droit social
- ▶ Ressources humaines
- ▶ CSE



Un pôle expertise sociale  
et RH de 200 spécialistes

---

Contactez nos experts en gestion  
de la paie les plus proches  
de chez vous /ou de votre bureau  
BDO



TÉLÉCHARGER LE CATALOGUE

# EXAMEN DE CONFORMITÉ FISCALE

L'examen de conformité fiscale (ECF), créé par décret du 13 janvier 2021, est un nouveau dispositif proposé aux entreprises dans le cadre de la relation de confiance avec l'Administration Fiscale.

Cet examen annuel, applicable à toutes les entreprises quels que soient leur forme, leur régime d'imposition et leur chiffre d'affaires, est une **prestation contractuelle** au titre de laquelle votre commissaire aux comptes s'engage en toute indépendance, à **se prononcer sur la conformité aux règles fiscales** prévus dans un chemin d'audit et selon un cahier des charges.

L'Examen porte sur **dix points d'audit** regroupés en trois catégories :

- ▶ Une **analyse** informatique portant sur le **fichier des écritures comptables** et les logiciels de caisse ;
- ▶ Une étude des **procédures** de l'entreprise relatives à la **conservation des documents** et au régime d'imposition applicable ;
- ▶ Un audit du **respect des normes comptables et fiscales** portant sur les amortissements, les provisions, les charges à payer, les charges exceptionnelles et l'exigibilité de la TVA.

L'ECF a valeur de mention expresse et offre une **véritable tranquillité fiscale**.  
L'administration fiscale en tiendra compte lors de la programmation des contrôles.



TÉLÉCHARGER  
LA FICHE

# STRATÉGIE DE L'INNOVATION

L'innovation est devenue une dimension centrale du management et du développement des entreprises. Le concept s'inscrit dans une **approche stratégique** qui donne un **avantage concurrentiel déterminant la capacité de la firme à surpasser ses concurrents**, sous la condition d'obtenir les financements

et de les assurer dans le temps. C'est pour cette raison que ces questions se posent pour toute société innovante :

- ▶ L'entreprise a-t-elle identifié tous les leviers auxquels elle peut prétendre ?
- ▶ Les dispositifs fiscaux sont-ils maîtrisés ? Optimisés ? Quels sont les risques en cas de contrôle ? Comment améliorer les processus ?
- ▶ L'entreprise peut-elle envisager de nouveaux projets à l'aune de la connaissance des aides qui seraient potentiellement accessibles ?

Sous forme **d'audit et-ou de formation**, nos experts sauront apporter un éclairage pertinent et impartial sur l'ingénierie financière liée à la tenue et le financement de vos projets innovants, et, afin de vous permettre, le cas échéant, d'optimiser les résultats.

VOTRE EXPERT



Mehdi HAFFAR



TÉLÉCHARGER LA FICHE

# FISCALITÉ INDIRECTE, TVA ET DOUANE

La TVA est une zone de risque pour les dirigeants car l'entreprise joue le rôle de collecteur de la taxe pour le compte de l'Etat.

Des **régimes particuliers** ou d'exonération peuvent s'appliquer avec des règles particulièrement complexes. De plus, de nombreuses réformes ces dernières années renouvellent le champ de la fiscalité indirecte.

Le **risque de pénalité** est important en cas de déclaration erronée (omission, décalage, etc...).

L'équipe de BDO Avocats, spécialisée en fiscalité indirecte, TVA et Douane, met son expertise en réalisant des audits pour identifier les opérations à risques, sécuriser vos pratiques et vous prémunir en cas de contrôle fiscal.

Une approche à la fois juridique et pragmatique permet à notre équipe de vous assister sur tous sujets, par exemple :

- ▶ Conformité de votre piste d'audit fiable et de votre système de facturation
- ▶ Revue de la situation de l'entreprise en matière de fiscalité énergétique
- ▶ Revue de la chaîne logistique et des régimes particuliers
- ▶ Revue du paramétrage des codes et tables TVA dans les systèmes d'information (ERP), des processus de comptabilisation des opérations de TVA

## VOTRE EXPERT



**David HIRSCH**  
Avocat Associé



TÉLÉCHARGER LA FICHE

# PRIX DE TRANSFERT

La documentation de la méthode de détermination des prix de transfert est un enjeu majeur de la fiscalité internationale.

L'obligation documentaire vise notamment à démontrer la nature de pleine concurrence de la politique de prix de transfert pratiquée dans le cadre de transactions de toute nature, réalisées avec des entreprises associées.

L'équipe de BDO Avocats, spécialisée en Prix de Transfert, propose de vous assister dans :

- ▶ La sécurisation de vos politiques de prix transfert par la réalisation
  - d'audit des flux intragroupe,
  - d'une revue des politiques de prix de transfert appliquées
  - d'un diagnostic « prix de transfert » incluant une revue complète de vos pratiques et de votre documentation,
  - La revue de la conformité aux obligations légales
- ▶ La mise en place d'action de formation sur les obligations documentaires pour vos équipes financières et tax et la communication d'informations techniques

Notre accompagnement dédié à cette problématique permettra d'anticiper les contrôles fiscaux et d'éviter les pénalités pour défaut ou insuffisance documentaire

VOTRE EXPERT



**Sacha BOKSENBAUM**  
Avocat Associé



TÉLÉCHARGER LA FICHE

# DROIT DES CONTRATS

Les contrats commerciaux sont en général complexes et la rédaction de certaines clauses peut avoir des impacts importants pour votre entreprise !

Nos experts en droit des contrats réalisent un **audit de vos contrats** pour **sécuriser vos relations** contractuelles.

L'audit de contrats consiste en un travail d'examen et de contrôle des données contractuelles. L'audit peut porter sur :

- ▶ **Audit de conformité** (compliance) de vos contrats par rapport au droit français mais aussi par rapport aux différentes législations et réglementations applicables à vos activités ;
- ▶ **Audit juridique** des documents commerciaux utilisés par votre entreprise (offres commerciales, conditions générales de vente/prestation, contrats de distribution, mentions juridiques figurant sur votre site internet, etc...);
- ▶ Analyse des **risques juridiques et financiers** afférents à vos contrats fournisseurs, sous-traitants et prestataires ;
- ▶ Vos baux commerciaux (conditions de résiliation/renouvellement, les clauses financières, etc...).

Afin de vous prévenir d'éventuels contentieux, nous vous présenterons un rapport d'analyse de vos contrats audités en mettant en avant les zones de risques

VOTRE EXPERT



**Stéphane MIGNE**  
Avocat Associé



TÉLÉCHARGER LA FICHE

# PISTE D'AUDIT FIABLE

Depuis janvier 2013, les entreprises doivent **sécuriser les processus de facturation**, pour les factures émises et reçues. Cette obligation est maintenant demandée par l'administration fiscale dans le cadre de contrôles fiscaux.

**La Piste d'Audit Fiable**, nouvelle condition du **droit à déduction de la TVA**, impose de démontrer l'existence de **procédures de contrôles permanents** pour toutes les transactions à chaque étape des processus visant à respecter :

- ▶ L'**authenticité** de la facture, l'**intégrité** des mentions et la **lisibilité** du format ;
- ▶ La reconstitution de l'ordre chronologique du processus de facturation ;
- ▶ Garantir la **substance** de la facture (livraison de biens ou prestation de service effectivement réalisée).

Les processus et contrôles doivent être **décrits, documentés, expliqués** et archivés annuellement sous peine de lourdes sanctions ...

Nos experts, composés d'auditeurs et d'avocats fiscalistes, interviennent à vos côtés pour vous orienter dans la rédaction de la documentation de votre Piste d'Audit Fiable (PAF) et vérifier la conformité de celle-ci selon la réglementation en vigueur.

## VOS EXPERTS



**David HIRSCH**  
Associé, Avocat



**Thomas LERMITE**  
Associé, avocat



**Corinne GUIBERT**  
Associée



TÉLÉCHARGER LA FICHE

# OPTIMISATION DE LA FONCTION FINANCIERE

Dans l'environnement économique et financier actuel, la gestion de trésorerie joue un rôle déterminant dans l'équilibre et le développement de votre entreprise.

Il est donc essentiel de savoir la piloter et la sécuriser.

Au-delà de l'expertise technique de nos équipes, nous sommes en mesure d'appréhender globalement la fonction Cash Management, en considérant les angles organisationnels, systèmes, techniques et leurs interactions.

Cette approche nous permet d'accompagner vos projets de transformation, en vous proposant des solutions concrètes en phase avec vos objectifs de sécurité et d'efficacité opérationnelle.

### ► **Audit Flash de Trésorerie**

- Optimiser votre BFR
- Benchmarker vos conditions bancaires
- Sécuriser le processus paiement
- Préconiser l'organisation optimale des services financiers aux besoins techniques et fonctionnels

### ► **Budget et Prévisions de trésorerie**

Accompagnement dans la mise en place d'un budget de trésorerie, de prévisions, de contrôle budgétaire et d'une codification budgétaire.

## VOS EXPERTS



**Catherine BOUDRAS**  
Associée



**Marie Christine MEUNIER-BREAL**  
Consultante sénior





CONTACTER NOS EXPERTS

[contact@bdo.fr](mailto:contact@bdo.fr)

BDO France, SAS, est membre de BDO International Limited et appartient au réseau international BDO constitué de membres indépendants. BDO est la marque du réseau BDO et de chacun de ses membres. Copyright © 2023 BDO France. Tous droits réservés.

